



CONSTRUISSONS ENSEMBLE  
L'AVENIR DE VOS INNOVATIONS





FRANCE BREVETS

# Conférence de Presse

## Hôtel de Pomereu



8 Mars 2018

# France-Allemagne:

Quelles différences en matière de  
dépôts de brevets par les PME?



- Missions de France Brevets
- Sources du déficit commercial de la France
- Le rôle des ETI et des PME
- Dépôts de brevets par les PME en France et en Allemagne
- Deux cas : Abrisud et Vauth Sagel
- Annexes

# Missions de France Brevets



*Soutenir et accélérer  
la croissance  
d'entreprises  
technologiques  
à fort potentiel*



# Missions de France Brevets



FRANCE BREVETS

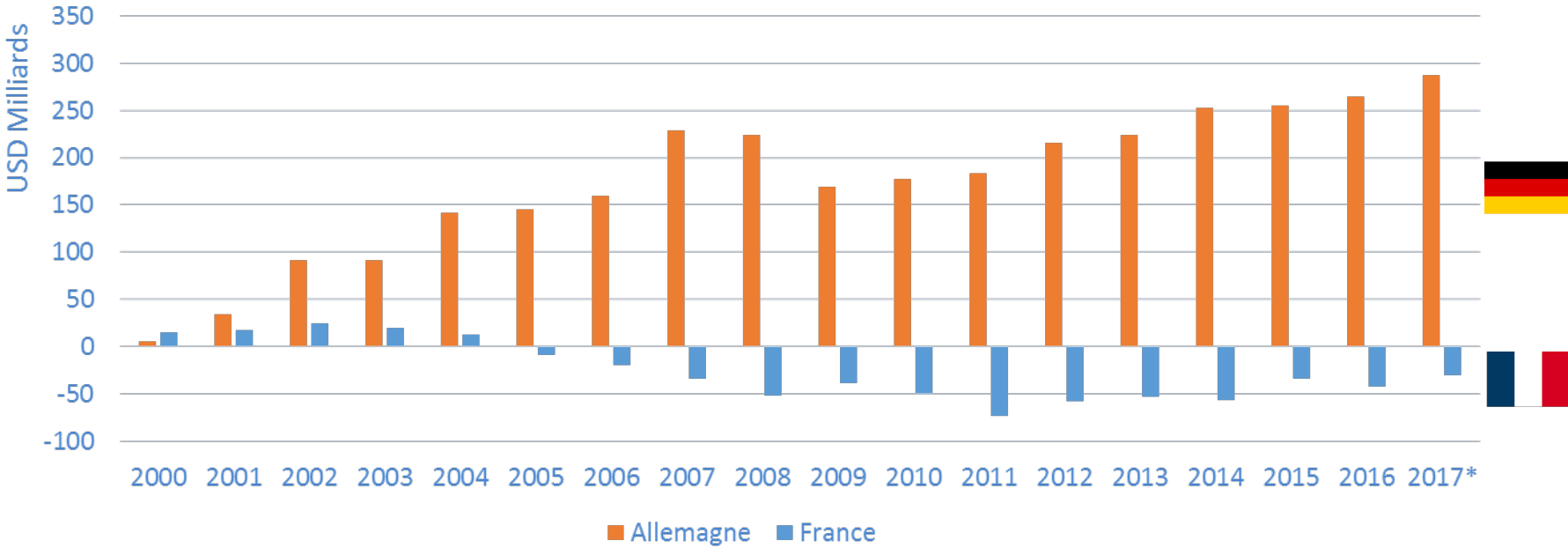


*Promouvoir l'utilisation de la  
propriété intellectuelle  
comme vecteur  
de succès économique*













# Balance commerciale: le fossé se creuse encore entre l'Allemagne et la France

Evolution de la balance commerciale 2000 - 2017



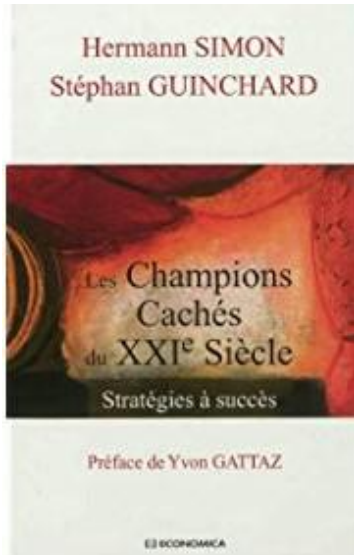
# Au niveau mondial, la France reste absente du Top 50 des déposants de brevets, alors que l'Allemagne se distingue comme leader européen

## Classement des déposants de brevets dans le monde (Top 50)

Top 50 patent applicants worldwide (based on patent families)															
Rank	Applicant	Origin	2011	2012	2013	2014	2011-14	Rank	Applicant	Origin	2011	2012	2013	2014	2011-14
1	CANON INC	Japan	6,871	7,473	7,829	8,303	30,476	26	QUALCOMM INCORPORATED	U.S.	1,324	2,097	2,971	2,891	9,283
2	SAMSUNG ELECTRONICS CO., LTD.	Rep. of Korea	5,139	6,254	7,635	7,581	26,609	27	FUJIFILM CORP	Japan	3,139	2,234	1,938	1,953	9,264
3	PANASONIC CORPORATION	Japan	10,284	7,904	4,282	429	22,899	28	DAINIPPON PRINTING CO LTD	Japan	2,076	2,340	2,194	2,178	8,788
4	TOSHIBA KK	Japan	6,165	6,105	5,543	4,814	22,627	29	DAIMLER AG	  Germany	2,112	2,139	2,032	1,967	8,250
5	TOYOTA JIDOSHA KABUSHIKI KAISHA	Japan	6,980	5,487	4,824	4,899	22,190	30	NIPPON TELEGRAPH & TELEPHONE	Japan	1,993	2,022	2,158	1,843	8,016
6	MITSUBISHI ELECTRIC CORP	Japan	5,327	5,796	5,416	5,089	21,628	31	SAMSUNG DISPLAY CO LTD	Rep. of Korea	904	1,653	2,749	2,563	7,869
7	HUAWEI TECHNOLOGIES CO., LTD.	China	3,339	4,717	5,377	4,744	18,177	32	LG DISPLAY CO LTD	Rep. of Korea	1,860	1,804	1,869	2,020	7,553
8	LG ELECTRONICS INC	Rep. of Korea	4,235	4,095	4,313	4,971	17,614	33	SCHAEFFLER TECHNOLOGIES	  Germany	1,538	1,602	1,832	2,486	7,458
9	STATE GRID CORPORATION OF CHINA	China	193	671	6,875	9,494	17,233	34	TSINGHUA UNIVERSITY	China	1,582	1,876	1,785	1,831	7,074
10	SEIKO EPSON CORP	Japan	5,303	3,843	3,742	4,080	16,968	35	HONGFUJIN PRECISION INDUSTRY	China	2,681	2,312	1,714	313	7,020
11	SHARP CORP	Japan	4,766	5,835	3,054	3,165	16,820	36	PANASONIC IP MAN CORP	Japan	55	155	2,023	4,748	6,981
12	ROBERT BOSCH GMBH	  Germany	3,658	4,335	4,433	4,156	16,582	37	KONICA CORP	Japan	246	2,381	2,212	2,136	6,975
13	RICOH CO LTD	Japan	4,130	3,981	4,550	3,652	16,313	38	OCEAN'S KING LIGHTING SCIENCE	China	1,148	2,032	3,609	185	6,974
14	CHINA PETROLEUM & CHEMICAL	China	3,076	3,318	3,721	4,044	14,159	39	KOREA ELECTRONICS TELECOMM	Rep. of Korea	1,502	2,094	1,637	1,734	6,967
15	FUJITSU LTD	Japan	3,508	3,513	3,520	3,282	13,823	40	POSCO	Rep. of Korea	1,661	1,896	1,769	1,629	6,955
16	ZTE CORPORATION	China	4,536	3,594	2,231	3,422	13,783	41	HARBIN INSTITUTE OF TECHNOLOGY	China	1,123	1,547	2,036	2,230	6,936
17	DENSO CORP	Japan	2,993	3,054	3,341	3,366	12,754	42	BROTHER IND LTD	Japan	1,960	1,734	1,694	1,461	6,849
18	INTERNATIONAL BUSINESS MACHINES CORP.	U.S.	528	1,907	4,621	4,492	11,548	43	LG CHEMICAL LTD	Rep. of Korea	897	1,547	2,029	2,318	6,791
19	SIEMENS AG	  Germany	3,001	2,899	2,731	2,886	11,517	44	SAMSUNG ELECTRO MECH	Rep. of Korea	1,767	1,922	1,649	1,364	6,702
20	HONDA MOTOR CO LTD	Japan	2,748	2,711	2,945	2,537	10,941	45	SOUTHEAST UNIVERSITY	China	1,255	1,374	1,873	2,109	6,611
21	SONY CORP	Japan	3,273	2,760	2,363	2,491	10,887	46	KYOCERA CORP	Japan	1,953	1,875	1,542	1,234	6,604
22	HYUNDAI MOTOR CO LTD	Rep. of Korea	2,512	2,449	2,641	3,134	10,736	47	LENOVO (BEIJING) CO., LTD.	China	614	1,856	1,798	2,316	6,584
23	HITACHI LTD	Japan	2,720	2,844	2,591	2,486	10,641	48	MITSUBISHI HEAVY IND LTD	Japan	1,825	2,019	1,628	1,085	6,557
24	ZHEJIANG UNIVERSITY	China	2,147	2,301	2,674	2,629	9,751	49	KONINKLIJKE PHILIPS ELECTRONICS	  Netherlands	1,586	1,577	1,633	1,597	6,393
25	NEC CORP	Japan	2,444	2,603	2,218	2,073	9,338	50	TENCENT TECHNOLOGY	China	830	1,888	1,905	1,700	6,323



# La France a moins d' ETI-PME exportatrices que l' Allemagne



« **1 300** au total sur les 12 000 **ETI allemandes** se sont hissées **dans le tiercé mondial de leur activité**. Le consultant Stéphan Guinchard, spécialisé dans la création de valeur, en a trouvé **un peu moins de 400 (en France)** »

« En Allemagne, la part du « **Mittelstand** » dans les exportations est de **70 %**»

« **Deux des ressorts majeurs du succès** résident sans doute dans le **caractère familial de l'entreprise**, et une **pression constante de l'innovation** »

# Les ETI et PME sont des éléments clés de notre économie

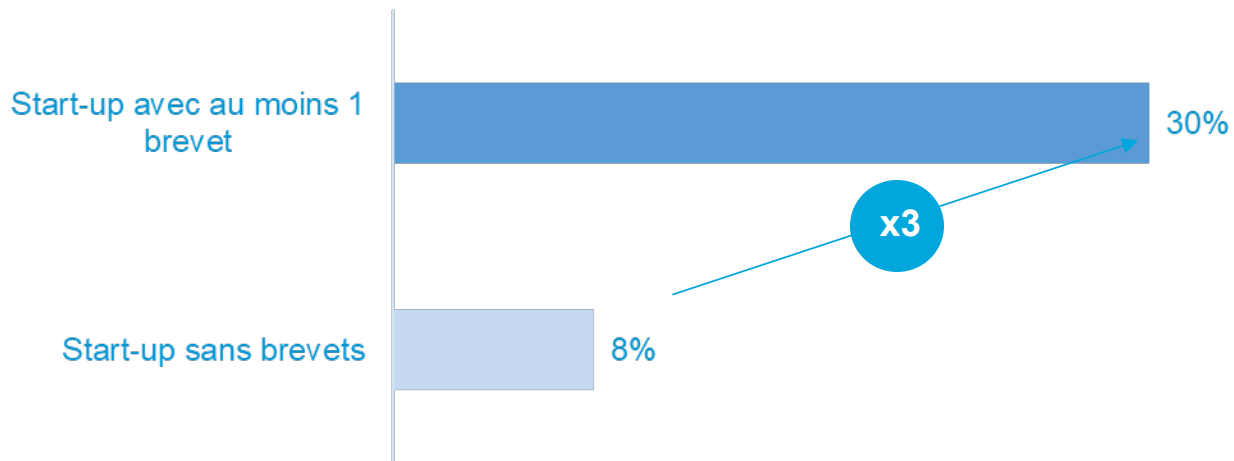
ETI - PME

Données économiques

- Entre 2009 et 2015, **les ETI ont créé 330 000 emplois**
- Dans la même période, les grands groupes en ont perdu 80 000
- **La France a 5 800<sup>(1)</sup> ETI, elles emploient 3,3 millions de salariés**
- **La France a 139 500<sup>(1)</sup> PME, elles emploient 3,8 millions de salariés**

# Corrélation entre les brevets et le succès des start-up

## Probabilité de succès d'une start-up (IPO, M&A, LBO)<sup>(1)</sup>

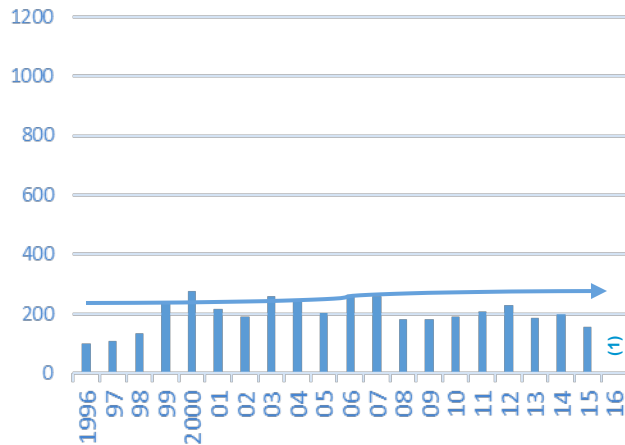


Echantillon composé de 800+ start-up/PME dans lesquelles neuf fonds de VC parmi les plus actifs en France ont investis entre 2007 et 2012

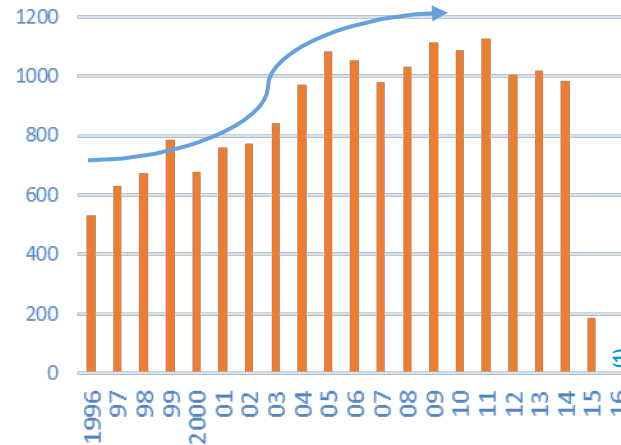
# Le volume de dépôts de brevets par les PME allemandes est en croissance régulière, celui des PME françaises est plus faible et reste très plat



## Nombre de dépôts de brevets par les PME<sup>(2)</sup> françaises

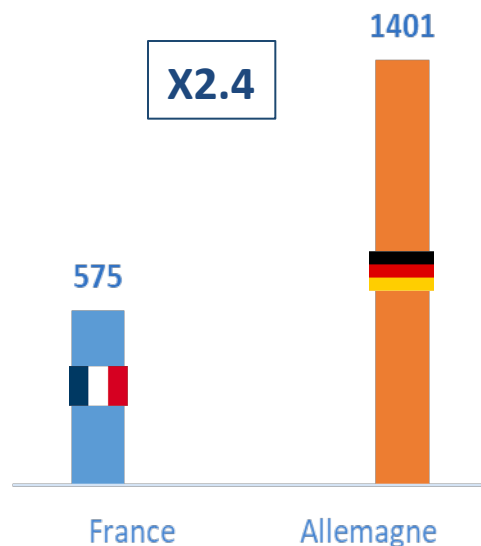


## Nombre de dépôts de brevets par les PME<sup>(2)</sup> allemandes

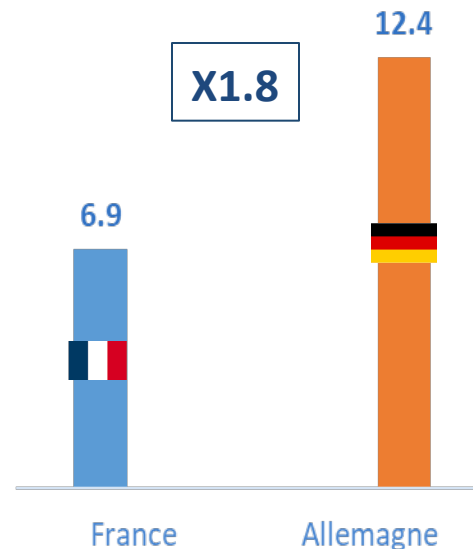


# Sur les 20 dernières années, presque 3 fois plus de PME allemandes ont déposé des brevets, et les PME allemandes déposent un volume quasiment double par rapport aux PME françaises

## Nombre de PME identifiées ayant déposé au moins 1 brevet <sup>(1)</sup>



## Nombre moyen de brevets déposés par les PME déposantes



# Abrisud : société leader des abris de piscines en Europe

PME - ETI

Abrisud



- **Presque 50%** des abris de piscines vendus en Europe sont des Abrisud
- **Abrisud** emploie **plus de 300 personnes** (350 au 1/02/2018)
- Un chiffre d'affaires de 61,3 millions d'euros en 2017, **22 % à l'export**
- Abrisud **exporte** ses produits **dans plus de 11 pays européens**



# Vauth Sagel : société allemande de fabrication de meubles

ETI

Vauth Sagel



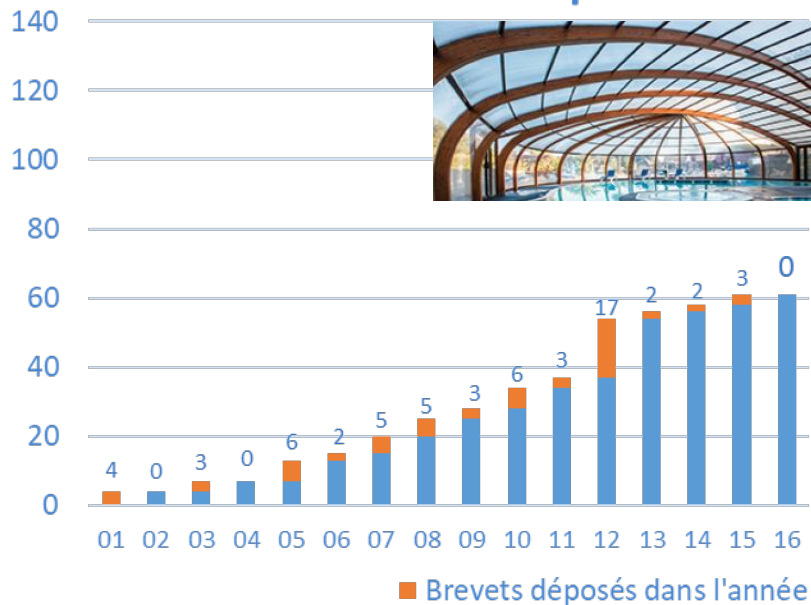
- Exporte le « ***Made in Germany*** » dans 55 pays
- Vauth Sagel emploie 850 personnes (+7% CAGR)
- Un chiffre d'affaire d'environ 100 millions d'euros en 2017 (post acquisition)
- Une forte hausse de ses résultats soutenue par une stratégie de **croissance externe** (acquisition de Mauser en 2000, Hetal-Werke Franz Hettich GmbH & Co. en août 2017)



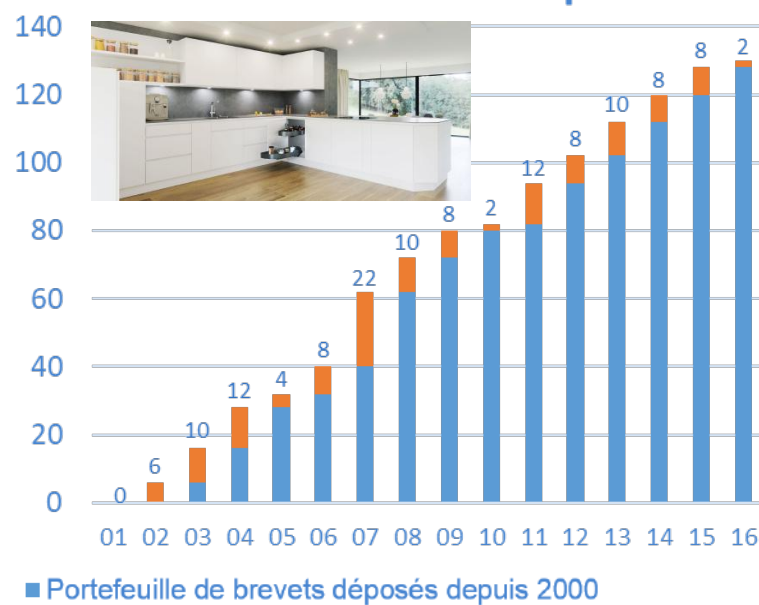
# Deux cas dans le secteur de la construction / habitat



## Nombre de brevets déposés



## Nombre de brevets déposés





# Un cas dans le secteur de la construction: Abrisud (1/2)



## Volume du portefeuille de brevets d'Abrisud par rapport aux autres acteurs

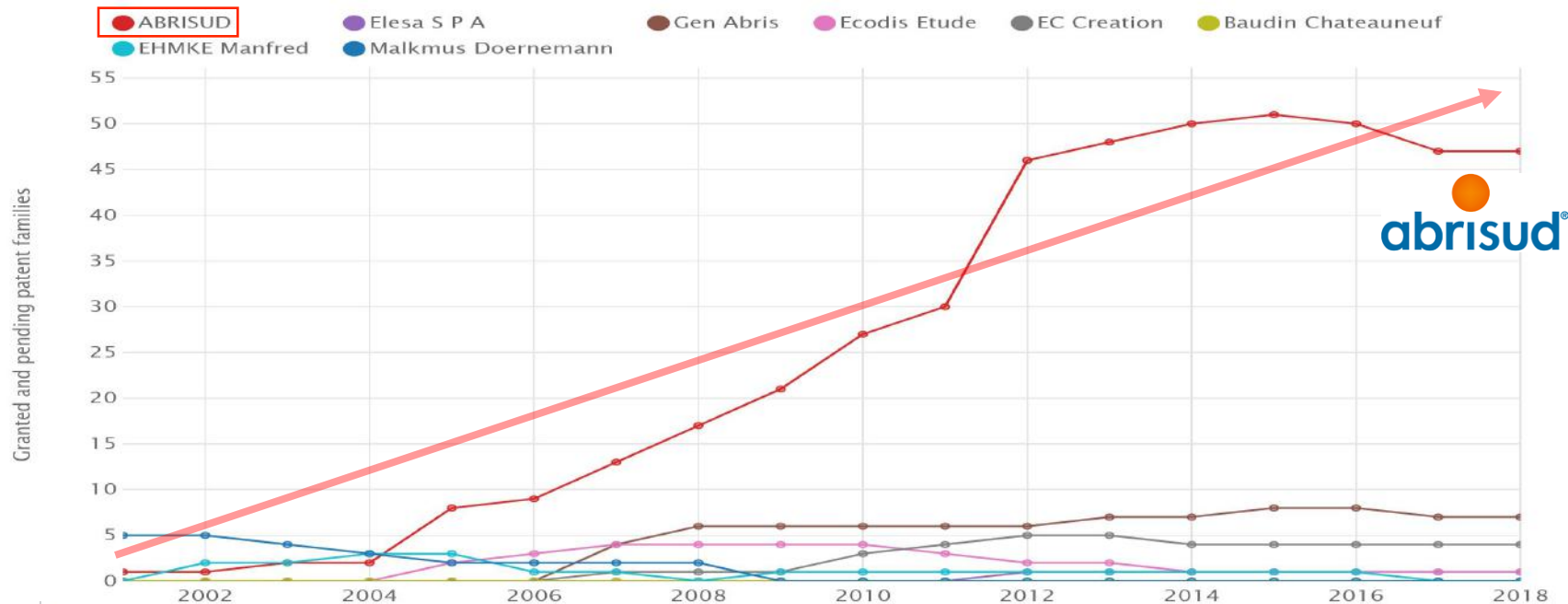


Granted and pending patent families in 2018

# Un cas dans le secteur de la construction: Abrisud (2/2)



## Volume du portefeuille de brevets d'Abrisud par rapport aux autres acteurs



# Un cas dans le secteur de l'habitat: Vauth Sagel (1/2)



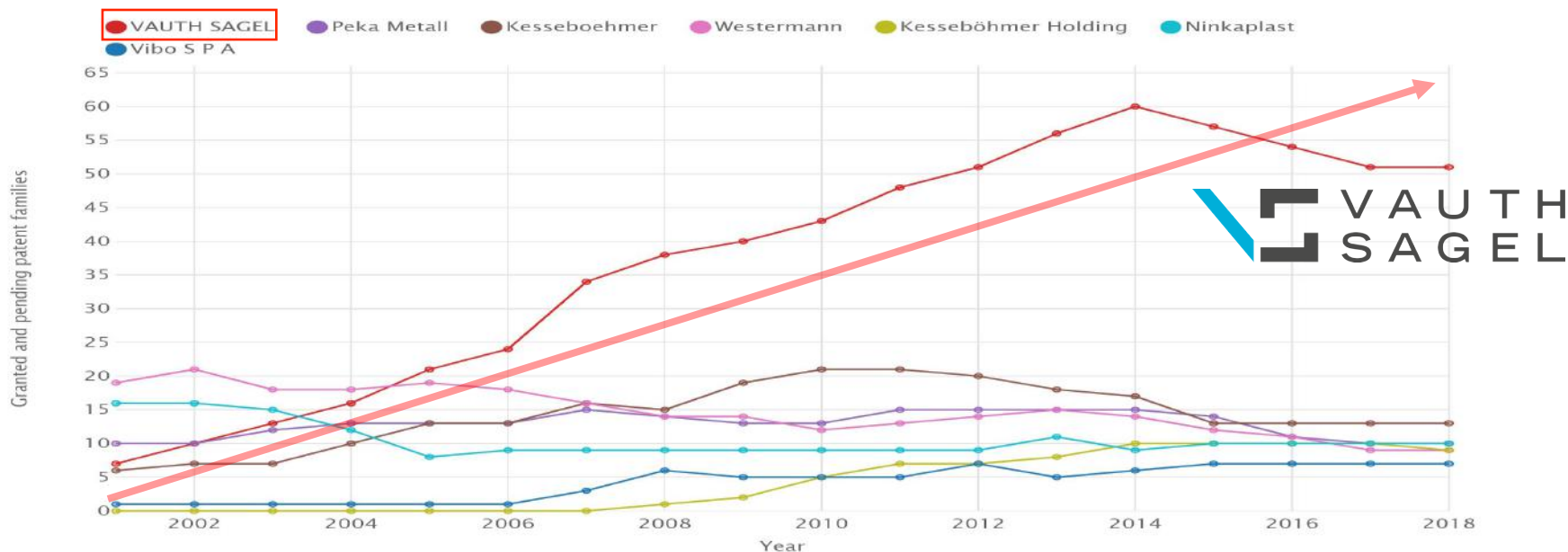
## Volume du portefeuille de brevets de Vauth Sagel par rapport aux autres acteurs

	VAUTH SAGEL	Peka Metall	Kesseboehmer	Westermann	Kesseböhmer Holding	Ninkplast	Vibo S P A
Corner, corner cupboard, guide rail, support bearing, supporting column	39	9	13	5	9	8	7
Bed, nursing bed, bed frame, mounted, mattress pad	6	0	0	0	0	0	0
Body, waste collection receptacle, furniture fitting, einer schublade, acceleration chamber	6	1	0	4	0	2	0
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	10	13	9	9	10	7

# Un cas dans le secteur de l'habitat: Vauth Sagel (2/2)



## Volume du portefeuille de brevets de Vauth Sagel par rapport aux autres acteurs



- France Brevets accompagne la French Tech mais nous souhaitons aussi assister les **PME et ETI manufacturières** qui créent des emplois dans notre pays et constituent un tissu indispensable
- L'Europe offre un cadre favorable pour l'innovation et la lutte contre la contrefaçon
- L'excédent commercial de l'Allemagne repose sur son tissu de PME et ETI
- La France, comme l'Allemagne, a des « champions cachés » mais ces PME et ETI ne sont pas assez nombreuses dans notre pays pour soutenir notre balance commerciale
- Le succès des PME et ETI Françaises (*comme celui des Allemandes*) repose sur leur capacité à innover
- Pour réussir à l'export, une PME ou ETI doit avoir une politique d'innovation ambitieuse et constante
- Cette politique d'innovation doit être accompagnée d'une politique propriété intellectuelle volontariste, et d'une création d'actifs propriété intellectuelle forts, bien dosés, équilibrés (entre brevets, marques, etc), orientés stratégiquement et suivis par la Direction générale
- France Brevets souhaite aider les PME et ETI françaises dans leurs efforts pour les soutenir à l'export

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**

# Financement



- **100M€ en 2010 (PIA1)**
- **100M€ du FSPI fléchés en 2016 vers France Brevets**
- **Approbation du Plan d'affaires 2017-2026 par le Conseil d'administration**

# Présentation de France Brevets

France Brevets est une entreprise au service de la valorisation et de la protection des innovations technologiques françaises. Notre mission est d'accompagner les entreprises dans la valorisation de leurs innovations par la structuration de leur propriété intellectuelle et par sa défense à travers le monde.

Fondée en 2011, France Brevets est détenue par l'Etat et la Caisse des dépôts, avec un engagement initial de 100M€ (PIA1) et un engagement supplémentaire de 100M€ (PIA2) fléchés en 2016.





# Biographie



**Didier PATRY**

**Directeur Général (CEO)**

06 81 00 44 05 / 01 53 32 39 43

[didier.patry@francebrevets.com](mailto:didier.patry@francebrevets.com)

France Brevets 12, rue d'Athènes 75009 Paris

•Didier Patry est Directeur général de France Brevets. Il a démarré sa carrière au **Ministère de la Défense** puis a rejoint le **Groupe Swatch**, comme Directeur Propriété Intellectuelle du groupe et responsable de sa filiale de conseil (ICB SA), pour ensuite exercer au sein du cabinet d'avocats **Baker Botts LLP à Houston et à Londres** où il a notamment représenté des sociétés comme Dell et Kimberley Clark. Il a ensuite intégré le groupe **HP** comme Directeur du département « Strategic IP Transactions » au Royaume-Uni à HP Labs Europe et ensuite aux Etats-Unis au siège du groupe HP à Palo Alto dans la Silicon Valley. Il a été impliqué chez HP dans les acquisitions de EDS et d'Autonomy, dans les partenariats avec Intel, Microsoft et ARM, puis dans la mise à disposition du logiciel Web OS de Palm sous licence Open Source. Depuis 2014, il était Directeur juridique Europe chez **Eaton Aerospace** et chargé des affaires propriété intellectuelle pour le groupe Eaton pour la zone EMEA, avant de rejoindre France Brevets en 2016.

•Didier a étudié à l'ISTIA et au **Centre d'études internationales de la propriété intellectuelle** de l'Université Robert Schuman à Strasbourg. Il est également diplômé en stratégie de la **UCD Graduate Business School de Dublin**. Il poursuit actuellement ses travaux de recherche à la **London School of Economics (LSE)** sur des sujets tels que les stratégies règlementaires et la protection des données techniques non-personnelles.

•Didier intervient dans le Master Finance et Stratégie de SciencesPo Paris ainsi que dans le programme de certification IP Manager du *Forum Institut für Management* en Allemagne. Il est régulièrement invité à parler dans des colloques et conférences en France et à l'étranger, sur des sujets se rapportant à l'innovation et au management de la propriété intellectuelle.



LA FABRIQUE À BREVETS

## ACCOMPAGNEMENT

Construction de portefeuilles brevets  
Soutien aux start-up et PME  
Accompagnement du CEO  
dans la gestion PI



## CRÉATION DE VALEUR

Utiliser l'expertise de France Brevets  
de la monétisation  
Attirer des fonds et convaincre  
les investisseurs  
Entrer dans les incubateurs  
les plus performants

# RESEARCH

# LICENSING

# BUSINESS MODEL

# INFLUENCE

# EXPERTISE CLAIMS

# INVENTION GRANTED VALUE

# FINANCING

# PATENT MONETIZATION

# DEFENSIVE PROTECTION

# OWNERSHIP INTELLECTUAL

# PROPERTY EXCLUSIVE UNLOCK

[www.francebrevets.com](http://www.francebrevets.com)



FRANCE BREVETS

Construisons ensemble  
l'avenir de vos innovations



# Contacts

## **Didier PATRY**

**Directeur Général**

06 81 00 44 05

01 53 32 39 43

[didier.patry@francebrevets.com](mailto:didier.patry@francebrevets.com)

France Brevets  
12, rue d'Athènes  
75009 Paris – FR

## **Contacts Presse:**

### **STEELE & HOLT**

**Charlotte Forty de Lamarre**

**0772321674 / [charlotte@steeleandholt.com](mailto:charlotte@steeleandholt.com)**

**Dominic Riding**

**0648578324 / [dominic@steeleandholt.com](mailto:dominic@steeleandholt.com)**